

TEMPLATE FÜR MITGLIEDER DES FORUM NACHHALTIGER KAKAO ZUR AUSARBEITUNG INDIVIDUELLER ROADMAPS



Ausgehend von der [GISCO-Roadmap](#) des Forum Nachhaltiger Kakao, in der die Ziele, wertbestückten Indikatoren und Handlungsempfehlungen des Forum Nachhaltiger Kakao zu den Fokusthemen Existenzsichernde Einkommen¹, Entwaldung/Agroforst, Kinderarbeit, Rückverfolgbarkeit und zertifizierter/unabhängig verifizierter Kakao aufgeführt sind, definieren Sie nachfolgend zu den jeweils aufgeführten Fokusthemen:

1. welches **individuelle Commitment** Sie sich als Mitglied des Forum Nachhaltiger Kakao setzen möchten, um zu der Zielerreichung eines nachhaltigen Kakaosektors beizutragen.
2. Welche **Meilensteine** Sie sich auf dem Weg hin zu diesem Commitment setzen möchten
3. Wo Sie jeweils die **Haupt Herausforderung** darin sehen, die aufgeführten Commitments und Meilensteine zu erreichen und wie das Forum Nachhaltiger Kakao Sie hierbei unterstützen kann?

Beachten Sie bei der Formulierung der **Commitments** und **Meilensteine** die folgenden **Leitlinien**, den **Tooltip zu „Commitments und Meilensteinen“**, sowie die **Muster-Roadmaps**:

[Musterroadmap für Gruppe B und C](#) (nach Login im Mitgliederbereich)

[Musterroadmap für KMU](#) (nach Login im Mitgliederbereich)

[Musterroadmap für NGOs](#) (nach Login im Mitgliederbereich)

[Musterroadmap Standardsetzende Organisationen](#) (nach Login im Mitgliederbereich)

Nachfolgend finden Sie:

- Einführende Informationen zu den individuellen Roadmaps
- Informationen zur Differenzierung der Mitglieder
- Leitlinien für die Formulierung von Commitments und Meilenstein
- Tooltip „Commitments und Meilensteine“

¹ Eine kartellrechtliche Prüfung zur Frage, ob und wie im Rahmen der individuellen Roadmaps auf individueller Ebene zu Einkommens- und Preisfragen Bericht erstattet werden kann, wird bis Ende 2022 durchgeführt. Nach Vorliegen der kartellrechtlichen Prüfung erfolgt für die Mitgliederversammlung (2023) eine neue Beschlussvorlage zu individuellen Roadmaps zu existenzsichernden Einkommen.

Einführende Informationen zu den individuellen Roadmaps:

Hintergrund und Mehrwert Individuelle Roadmaps Forum Nachhaltiger Kakao

Das Monitoring ist ein **bedeutender Meilenstein, um gemeinsame Lernerfahrungen zu ermöglichen und so zu einem nachhaltigen Kakaosektor beizutragen**. Die Berichterstattung per se stellt allerdings noch nicht die Erreichung der Ziele des Forum Nachhaltiger Kakao sicher. Ergänzend zum Monitoring sollen daher die Mitglieder des Forum Nachhaltiger Kakao **individuelle Roadmaps zu den Themen** „Existenzsichernde Einkommen“, „Entwaldung, ergänzt um das Thema Agroforst“, „Kinderarbeit“, „Rückverfolgbarkeit“ und „Zertifizierter und unabhängig verifizierter Kakao“ ausarbeiten und diese, u.a. auf der Website des Forums im Bereich „Unsere Mitglieder“, veröffentlichen. Diese individuell auszuarbeitende **Roadmap** soll öffentlich aufzeigen, **wie jedes Mitglied zu den Zielen des Forum Nachhaltiger Kakao beiträgt**. Im Rahmen der Roadmap sollen daher individuelle Commitments und entsprechende Meilensteine, um diese zu erreichen, zu verschiedenen Fokusthemen definiert werden. (Siehe: *Tooltip „Commitments und Meilensteine“*)

In diesem Zuge werden die Mitglieder auch gebeten, zu berichten, mit **welchen Herausforderungen sie sich dabei konfrontiert sehen und in welcher Form sie sich Unterstützung vom Forum Nachhaltiger Kakao wünschen**. Damit wird ein **vielseitiger Lernprozess initiiert und der folgende Mehrwert geschaffen**:

- Für die Mitglieder: zur Präzisierung ihrer Aktivitäten, zur besseren Nachvollziehbarkeit der individuellen Fortschritte und entsprechender Kommunikation dazu, sowie der besseren Einschätzung zum Stand der eigenen Bemühungen im Vergleich mit anderen Akteuren im Kakaosektor
- Für das Forum Nachhaltiger Kakao, die Geschäftsstelle und seine Mitglieder: für eine gesteigerte Glaubwürdigkeit des Forum Nachhaltiger Kakao und ein fundierteres Verständnis dafür, wo die Herausforderungen der einzelnen Akteursgruppen liegen und welche unterstützende Rolle das Forum Nachhaltiger Kakao einnehmen sollte.

Vision: Harmonisierung mit dem Monitoringtool der nationalen Plattformen für nachhaltigen Kakao in Europa (GISCO, Beyond Chocolate, DISCO):

- Individuelle Commitments und jährliche Meilensteine werden im Monitoring-Tool in ein individuelles „Dashboard“ eingepflegt
- Im individuellen „Dashboard“ werden (zusätzlich zu den individuellen Monitoringergebnissen zur eigenen Verwendung) die Fortschritte in Bezug auf die individuellen Commitments und Meilensteine angezeigt
- Es wird angestrebt, dass aus dem Tool heraus direkt ein individueller Fortschrittsbericht zur individuellen Roadmap generiert wird, welcher dann mitgliedsindividuell, u.a. auf der Website des Forums im Bereich „Unsere Mitglieder“, veröffentlicht werden soll

Geschäftsstelle Forum Nachhaltiger Kakao e.V.

DIFFERENZIERUNG DER MITGLIEDER

Gruppe 1: Mitgliedsgruppe A

Umsetzung auf freiwilliger Basis, z.B. berichtet die Bundesregierung zur Umsetzung des 10-Punkte-Plans Kakao.

Gruppe 2: Mitglieder der Mitgliedsgruppen B und C, die mindestens 100 Tonnen Kakao handeln oder verarbeiten, sowie standardsetzende Organisationen

Für Gruppe 2 gilt:

- **Bis Ende 2022** erstellen Mitglieder des Forum Nachhaltiger Kakao der Gruppe 2 eine individuelle Roadmap mit Commitments und Meilensteinen zu den zwei Schwerpunktthemen „Rückverfolgbarkeit“ und „Zertifizierter und unabhängig verifizierter Kakao“ und veröffentlichen diese. Die Commitments und Meilensteine werden im Rahmen des Monitoringrunde 2023 in das individuelle Dashboard eingepflegt.
- **Bis Ende 2023** ergänzen Mitglieder des Forum Nachhaltiger Kakao der Gruppe 2 nach einem individuellen Zeitplan ihre individuelle Roadmap um Commitments und Meilensteine zu den Themen Entwaldung/Agroforst und Kinderarbeit. Die Commitments und Meilensteine werden im Rahmen des Monitoringrunde 2024 in das individuelle Dashboard eingepflegt.

Zum Thema Living Income

Eine kartellrechtliche Prüfung zur Frage, ob und wie im Rahmen der individuellen Roadmaps auf individueller Ebene zu Einkommens- und Preisfragen Bericht erstattet werden kann, wird bis Ende 2022 durchgeführt.

- Nach Vorliegen der kartellrechtlichen Prüfung erfolgt für die Mitgliederversammlung (2023) eine neue Beschlussvorlage zu individuellen Roadmaps zu existenzsichernden Einkommen.

Gruppe 3: NGOs

Bis Ende 2022 erstellen Mitglieder des Forum Nachhaltiger Kakao der Gruppe 3 eine individuelle Roadmap mit Commitments und Meilensteinen zu allen 5 Schwerpunktthemen; falls ein Mitglied zu einem oder mehreren Themen kein Commitment formulieren kann, dann muss dies plausibel begründet werden. Die Commitments und Meilensteine werden im Rahmen des Monitoringrunde 2023 in das individuelle Dashboard eingepflegt.

Gruppe 4: Fördermitglieder, Institutionen mit Beraterstatus, sowie Mitglieder der Gruppen B und C, die weniger als 100 Tonnen Kakao handeln oder verarbeiten:

Die Erstellung einer Roadmap erfolgt auf freiwilliger Basis, jeweils orientiert an der oben beschriebenen Vorgehensweise für die jeweilige Akteursgruppe.

Für alle Gruppen gilt: Wenn ein Mitglied den Stufenplan nicht einhalten und entsprechende Commitments (noch) nicht abgeben kann, muss dies plausibel begründet werden. Begründungen müssen im Falle der Gruppe 2 nur für die Commitments abgegeben werden, die laut Stufenplan fällig sind.

Geschäftsstelle Forum Nachhaltiger Kakao e.V.

c/o Repräsentanz der Deutschen Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH | Reichpietschufer 20 | 10785 Berlin
Geschäftsführerin Beate Weiskopf | Tel.: +49 6196 79-1462 | Mobil: +49 151 64907842 | E-Mail: info@kakaoforum.de | www.kakaoforum.de

LEITLINIEN

Leitlinie 1 – Themenfokus: Jedes Mitglied vereinbart in seiner individuellen Roadmap bis zu 5 (Themenfokus und Zeitpunkt entsprechend der Einordnung in die vier Gruppen) individuelle Commitments und Meilensteine

Die Ziele, wertbestückten Indikatoren und Handlungsempfehlungen des Forum Nachhaltiger Kakao zu den 5 Fokusthemen sind in der „GISCO-Roadmap“ aufgeführt und stellen die Grundlage für die Erarbeitung individueller Roadmaps dar.

Fokusthemen:

- Existenzsichernde Einkommen
- Entwaldung, ergänzt um das Thema Agroforst
- Kinderarbeit
- Rückverfolgbarkeit
- Zertifizierter und (bei Unternehmensprogrammen) unabhängig verifizierter Kakao

Leitlinie 2 –Qualitätsanforderungen: Jedes Mitglied vereinbart in seiner individuellen Roadmap SMART'e Commitments und Meilensteine

Qualitätsanforderungen:

Die individuellen Commitments und Meilensteine sollten SMART sein:

S = Spezifisch: Das Commitment ist konkret, unmissverständlich und detailliert beschrieben

M = Messbar: Das Commitment kann qualitativ und/oder quantitativ beurteilt werden

A = Attraktiv: Das Commitment ist angemessen und attraktiv für alle Beteiligten

R = Realistisch: Das Commitment kann mit den vorhandenen Ressourcen realistisch erreicht werden

T = Terminiert: Das Commitment ist zu einem bestimmten Zeitpunkt umsetzbar. Die Terminierung sollte sich an den in den wertbestückten Indikatoren des Forums festgelegten Zeitpunkten orientieren.

Leitlinie 3 – Öffentlich: Die individuellen Commitments und Meilensteine werden im Rahmen der individuellen Roadmap öffentlich gemacht und zu den Fortschritten öffentlich Bericht erstattet.

- Die Berichterstattung soll über das Monitoringsystem erfolgen (*siehe Harmonisierung mit dem Monitoringtool*)

Leitlinie 4 - Direkte und Indirekte Lieferkette: Die individuellen Commitments und Meilensteine beziehen sich auf die direkte und indirekte Lieferkette.

Leitlinie 5 - Harmonisiert: Die individuellen Commitments und Meilensteine können bzw. sollen mit den Commitments anderer im Kakaosektor aktiven Initiativen bzw. eigenen bereits bestehende Commitments harmonisiert werden.

TOOLTIP: COMMITMENTS UND MEILENSTEINE

Definition Commitment: Ein Commitment ist eine Selbstverpflichtung, anhand derer der Beitrag eines Mitglieds zur übergreifenden Zielsetzung des Forum Nachhaltiger Kakao gemessen wird. Neben der allgemeinen Qualitätsanforderungen für die Formulierung von Commitments und Meilensteinen (siehe Leitlinie 2) sollte für die Formulierung der **Commitments** gelten:

- Das Commitment sollte wenn möglich auf Outcome-Ebene definiert sein.
- Das Commitment sollte einen Beitrag zur übergreifenden Zielsetzung des Forum Nachhaltiger Kakao bzw. der nationalen Plattformen für nachhaltigen Kakao in Europa leisten. In Hinblick auf Terminierung und Quantifizierung dienen die wertbestückten Indikatoren des Forum Nachhaltiger Kakao als Orientierung.
- Die Erreichung des Commitments sollte in der Zukunft liegen (es sollte nicht bereits erreicht sein). *In dem Fall, dass mit Blick auf das Thema „Zertifizierter und unabhängig verifizierter Kakao“ bereits 100 % erreicht sind, sollte in Form von Meilensteinen dargestellt werden, was getan wird, um den Stand beizubehalten.*
- Bestehende unternehmenseigene Commitments oder Commitments im Rahmen anderer Nachhaltigkeitsinitiativen können eingebracht werden.
- Wenn kein Commitment abgegeben wird, sollte eine Begründung vorliegen, warum dies nicht der Fall ist und über mindestens einen Meilenstein aufgezeigt werden, wie der Weg hin zu der Formulierung eines Commitments aussehen könnte. *(Für Gruppe 2 müssen Begründungen nur für die Commitments vorliegen, die laut Stufenplan – siehe weiter unten - „fällig“ sind.)*
- Zu den Roadmaps „Zertifizierter und unabhängig verifizierter Kakao“ werden im jährlichen Fortschrittsbericht differenzierte Angaben (für Einzelhandel: Eigenmarken; für Industrie: Markenprodukte) zum Istzustand gemacht, der angibt, wieviel Prozent Kakao durch welches Nachhaltigkeitsstandardsystem zertifiziert oder verifiziert wurde. *Eine kartellrechtliche Prüfung zur Veröffentlichung der differenzierten Angaben zu zertifiziertem Kakao auf der Website des Forums ist erfolgt. Die differenzierte Berichterstattung wurde hierbei als grundsätzlich unbedenklich eingestuft.*

Definition Meilenstein: Ein Meilenstein ist eine Möglichkeit zur Beobachtung, Messung und Überwachung des Fortschritts auf dem Weg zur Erreichung des Commitments.

Neben der allgemeinen Qualitätsanforderungen für die Formulierung von Commitments und Meilensteinen (siehe Leitlinie 2) sollte für die Formulierung der **Meilensteine** gelten:

- Die Meilensteine sollten Zwischenstufen darstellen, die vor Erreichen des Commitments erreicht sein müssen.
- Die Meilensteine sollten auf Input- oder Outputebene definiert werden.
- Für jedes Commitment sollten mehrere Meilensteine definiert werden.

Die Meilensteine und Commitments können jährlich im Zuge der Monitoringrunde, im Rahmen derer auch die Berichterstattung zu den individuellen Roadmaps erfolgt, angepasst werden.

Prozess der Überprüfung der Commitments und Meilensteine:

1. Prüfung durch die Geschäftsstelle gemeinsam mit dem Vorstand
2. Bei Einschätzung, dass die Commitments und Meilensteine nicht ausreichend oder die Erklärungen nicht plausibel sind:
3. Prozess bei Nicht-Erfüllung der Erwartungen

Die Einschätzung, ob Commitments und Meilensteine ausreichend bzw. Erklärungen plausibel sind, sollte anhand der im Tooltip „Commitments und Meilensteine“ genannten Kriterien erfolgen.

TEMPLATE INDIVIDUELLE ROADMAP

<Name Mitglied>

<Name und Kontakt Ansprechperson>

Existenzsichernde Einkommen²

Commitment: <Commitment Living Income>

Meilenstein: <Meilenstein 1>

Meilenstein: <Meilenstein 2>

Herausforderung: <Wo sehe ich die Hauptherausforderung darin, das oben aufgeführte Commitment und die dazugehörigen Meilensteine zu erreichen? Wie kann das Forum Nachhaltiger Kakao mich unterstützen?>

Entwaldung

Commitment: <Commitment Entwaldung>

Meilenstein: <Meilenstein 1>

Meilenstein: <Meilenstein 2>

Herausforderung: <Wo sehe ich die Hauptherausforderung darin, das oben aufgeführte Commitment und die dazugehörigen Meilensteine zu erreichen? Wie kann das Forum Nachhaltiger Kakao mich unterstützen?>

Kinderarbeit

Commitment: <Commitment Kinderarbeit>

Meilenstein: <Meilenstein 1>

Meilenstein: <Meilenstein 2>

Herausforderung: <Wo sehe ich die Hauptherausforderung darin, das oben aufgeführte Commitment und die dazugehörigen Meilensteine zu erreichen? Wie kann das Forum Nachhaltiger Kakao mich unterstützen?>

Rückverfolgbarkeit

² Eine kartellrechtliche Prüfung zur Frage, ob und wie im Rahmen der individuellen Roadmaps auf individueller Ebene zu Einkommens- und Preisfragen Bericht erstattet werden kann, wird bis Ende 2022 durchgeführt. Nach Vorliegen der kartellrechtlichen Prüfung erfolgt für die Mitgliederversammlung (2023) eine neue Beschlussvorlage zu individuellen Roadmaps zu existenzsichernden Einkommen.



Commitment: <Commitment Rückverfolgbarkeit>

Meilenstein: <Meilenstein 1>

Meilenstein: <Meilenstein 2>

Herausforderung: <Wo sehe ich die Hauptherausforderung darin, das oben aufgeführte Commitment und die dazugehörigen Meilensteine zu erreichen? Wie kann das Forum Nachhaltiger Kakao mich unterstützen?>

Zertifizierter und unabhängig verifizierter Kakao

Commitment: <Commitment Zertifizierter und unabhängig verifizierter Kakao>

Meilenstein: <Meilenstein 1>

Meilenstein: <Meilenstein 2>

Herausforderung: <Wo sehe ich die Hauptherausforderung darin, das oben aufgeführte Commitment und die dazugehörigen Meilensteine zu erreichen? Wie kann das Forum Nachhaltiger Kakao mich unterstützen?>

Differenzierte Angaben im Fortschrittsbericht zu Nachhaltigkeitsstandards (für produzierende Unternehmen und den Einzelhandel): Wie viel Prozent des Kakaos in den von Ihrem Unternehmen in Deutschland verkauften kakaohaltigen Endprodukten wurde durch welchen Nachhaltigkeitsstandard zertifiziert oder unabhängig verifiziert? (Unternehmen: Markenprodukte; Einzelhandel: Eigenmarken)